

# رتبه سوم مشترک پژوهش‌های توسعه‌ای



◆ **عنوان طرح:** طراحی و اجرای یک سیستم جامع برنامه‌ریزی منابع سازمان مبتنی بر مدل‌سازی و معماری سازمانی و طراحی ماژولار سیستم نگهداری و تعمیرات یکپارچه (ERP)

◆ **موسسه مجری:** گروه ملی صنعتی فولاد ایران

◆ **نمایندگان:** دکتر مهرداد کازرونی، دکتر افشین کازرونی

◆ **موسسه همکار:** شرکت سامانه‌های برنامه‌ریزی منابع کرانه

## چکیده طرح:

طراح بجای تعریف مستقیم فرآیندهای جدید سازمانی که می‌تواند با خطر ناهمخوانی با ساختار معماری مواجه باشد، با استفاده از اشیای اتمیک سازمانی و ماژول‌های استاندارد پارامتریک که در این طرح معرفی شده است، معماری هدفمندی را که قابلیت اجرای "به‌روش" را در سازمان فراهم می‌کند، جایگزین می‌کند. طرح ساختار ماژولار و لایه‌ای معماری سازمانی و استفاده از اشیای اتمیک، نوآوری جدیدی در این طرح است که قابلیت تطبیق سیستم‌های ERP را با "به‌روش‌های" خاص سازمان بسادگی و با هزینه و زمان قابل قبول فراهم می‌کند. طرح معماری ارائه شده، همچنین از تکنیک گردش کار در کارتابل‌های ساختاری الکترونیکی به شیوه Petri Net استفاده می‌کند که برای اولین بار در جهان مورد استفاده قرار گرفته است. استقرار و اجرای ERP با استفاده از روش طراحی شده در این پژوهش که با همت مدیران توانای صنعت فولاد کشور انجام شده است، نتایج بسیار مثبت از جمله یکپارچه‌سازی فرآیندهای کنترل موجودی، برنامه‌ریزی تولید و مواد، نگهداری و تعمیرات، کنترل کیفیت، سفارشات و مدیریت تراکنش‌های مالی را به همراه داشته است.

